

NOTA TER BESLUITVORMING



Visie Portfolio(management)

DATUM
22 september 2021

OPGESTELD DOOR
Karoline Moors

AFGESTEMD MET
Ingrid de Pagter

BIJLAGE(N)
n.v.t.

Aanleiding

Voor het vervullen van de ambitie van een duurzaam informatiestelsel in de zorg (DIZ) is behoefte aan inzicht en samenhang alsook sturing en prioritering. Door de veelheid van initiatieven ontbreekt het overzicht en komt er te veel op partijen af. Projecten en programma's overlappen elkaar, hinderen elkaar, versterken elkaar, vullen elkaar aan of liggen in elkaars verlengde maar dat is – door het gebrek aan overzicht – niet altijd even duidelijk of bekend bij de betrokken partijen.

De materie is hoog complex en niet altijd even overzichtelijk. Daar komt bij dat de belangen van de betrokken partijen kunnen verschillen. In een dergelijk speelveld is het helder dat het komen tot een gezamenlijk gedragen plan voor het realiseren van een duurzaam informatiestelsel een uitdaging kan zijn.

De noodzaak om het portfolio inzichtelijk te maken en de samenhang te duiden is evident en urgent. Zo ook de noodzaak voor portfolio management. Het woord management betekent in dit geval in staat zijn tot sturen in het portfolio. In het huidige speelveld is dit echter niet de realiteit. De huidige initiatieven vallen niet onder het IB, maar hebben andere eigenaren. Sturing (ofwel management) is dus niet direct mogelijk. Waar in de huidige situatie wel invulling aan gegeven kan worden is de behoefte aan inzicht en samenhang.

Bespreekpunt(en)

1. Stemt het IB in met de visie en de aanpak van portfolio(management) door BIZ?

Toelichting

1. Samenhang

- Versnellen & Verbeteren
- Ontwikkelkalender
- Verkenning analyse governance
- IST & Soll scenario's

2. Draagvlak (politiek)

n.v.t.

3. Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)

Input en afstemming o.a. tijdens Kerngroep 14 september 2021, V&V overleg, VIB sept 2021.

4. Impact implementatie

Mocht het IB de stap willen zetten naar management van het portfolio, dan dient eerst het governance vraagstuk geadresseerd te worden.

Portfolio management heeft de volgende voordelen:

- Helpt bij beslissingsonderbouwing; doordat een objectief samenhangend beeld ontstaat over huidige diensten en daarmee consequenties beter te overzien.
- Faciliteert prioritering; welke diensten zijn kritiek en waar zitten de zwakste schakels.
- Ondersteunt communicatie; het is duidelijk wat de strategische doelen zijn, wie, wanneer, waarover beslist en wat de consequenties zijn.
- Leidt tot kostenbesparing, meer effectiviteit & transparantie; het voorkomt hoge kosten van het creëren van complexe, onderhoudsgevoelige, onoverzichtelijke structuren en overcomplexiteit.
- Voorkomt dat de complexiteit en belasting op partijen te groot worden; portfolio management kan zorgen voor een juist en gebalanceerd aanbod.

DATUM
19 augustus 2021

OPGESTELD DOOR
Karoline Moors

AFGESTEMD MET
Ingrid de Pagter

5. Financiële consequenties (eenmalig of structureel)

n.v.t.

6. Relatie met wet- en regelgeving

n.v.t.

Samenvatting

Aan BIZ is op het gebied van portfolio(management) de opdracht verleend voor:

- het ontwikkelen van een **visie** op portfolio(management);
- het **inzichtelijk** maken van de huidige activiteiten, programma's en projecten die bijdragen aan een DIZ;
- het ontwikkelen van **tools**:
 - voor het toegankelijk en inzichtelijk maken van het portfolio;
 - ter ondersteuning van besluitvorming (portfolio management);
- het ontwikkelen van een **roadmap** van de grote programma's;
- het **adviseren** over o.a. samenhang, impact en de relatie van (nieuwe) activiteiten tot bestaande trajecten.

BIZ wil de komende tijd invulling geven aan deze opdracht door het ontwikkelen van een viertal **producten/ diensten**:

1. **Inzicht in portfolio** – Overzicht van activiteiten, projecten en programma's die spelen op het gebied van gegevensuitwisseling en hoe deze zich tot elkaar verhouden.
2. **Toekomstverkenning** – Overzicht van wat er aan relevante ontwikkelingen op de zorg(sectoren) afkomt op het gebied van gegevensuitwisseling.
3. **Roadmap** – een eenduidig, strategisch overzicht in tijd, van de belangrijkste elementen van de meest significante en impactvolle projecten/programma's.
4. **Portfolio management** – besluitvormingsproces waarbij prioriteiten en keuzes worden gemaakt om van IST naar SOLL te komen en om tegelijkertijd uitvoering en/of implementatie behapbaar te houden voor de betrokkenen.

Onder "portfolio management" verstaan we het managen van een bewust gekozen, cyclisch veranderend geheel van activiteiten, projecten en/of programma's om de strategische doelstellingen van het DIZ te bereiken.

Portfolio management heeft als **doel** om:

- met het totaal aan projecten waaraan gewerkt wordt, maximale waarde toe te voegen aan de strategische doelstellingen van DIZ.
- Het Informatieberaad in staat stellen om vanuit een overzicht van programma's en projecten beter en gericht te sturen. Met name waar zich knelpunten voordoen richting de zorgverlener en/of de vragen die afkomen op de leveranciers.

-

Randvoorwaarden van portfolio management:

- Inzicht in het portfolio DIZ;
- Helder gedefinieerde strategische doelstellingen van het DIZ;
- Inzicht en duidelijkheid rondom de onderliggende afhankelijkheid van infrastructuur, applicaties, de praktijk;
- Duidelijkheid over wat er in "onze" cirkel van invloed ligt vs in "onze" cirkel van betrokkenheid. Waar kunnen we invloed op uitoefenen? En wie is "we"?
- Afspraken over waar we op kunnen en willen sturen;
- Afspraken rondom het bepalen van de waarde en de impact van een project/activiteit, t.a.v. de strategische doelstellingen;
- Duidelijkheid rondom governance: wie bepaalt en besluit over prioriteiten en voortgang?
- Commitment aan het gemeenschappelijke belang en de strategische doelstellingen;
- Duidelijkheid rondom rollen en verantwoordelijkheden;
- Commitment en intentie om de afspraken van een genomen besluit op te volgen en uit te dragen.

DATUM
19 augustus 2021

OPGESTELD DOOR
Karoline Moors

AFGESTEMD MET
Ingrid de Pagter