

Notitie



**Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal**
Directie Informatiebeleid /
CIO
Bureau Informatieberaad
Zorg

Betreft **Nationale visie en strategie**

Datum
15 maart 2022

Het maken van een plan: nationale visie en strategie

In de opzet van Versnellen en Verbeteren zijn in het spoor Verbeteren trajecten gestart die moeten bijdragen aan de ontwikkeling van een nationale visie en strategie. Ook in het Informatieberaad bestaat al langer de roep om een plan. Op dit moment is er geen partij die actief met de ontwikkeling hiervan aan de gang gaat. VenV wil het proces hiervoor in gang gaan zetten door via 'een pressure achtige' aanpak duidelijk. Indien de stuurgroep instemt dat dit in de scope van VenV past staat onder op hoofdlijnen uitgewerkt hoe we dit willen oppakken.

Wat we willen bereiken?

In de oorspronkelijke knelpunten notitie is een duidelijke behoefte neer gezet om een uitwerking te maken voor een 'IST – SOLL ecosysteem'. Kaders, veranderstrategie en implementatiestrategie moeten daar onderdeel van uitmaken. Op andere plaatsen is ook de behoefte aan een nationale strategie en visie geformuleerd (OECD rapport, Nictiz, Leren van anderen landen). Het informatiestelsel is nu een optelsom van publieke en private initiatieven die niet in onderlinge samenhang onder een centrale regie plaatsvinden. Om greep te krijgen hoe het informatiestelsel zich vormt en of interoperabiliteit ook daadwerkelijk wordt bereikt, bestaat al langer de wens hier een beter beeld op te krijgen. Ook zijn hiervoor termen gebruikt als doelarchitectuur, masterplan en routekaart. Voor veel partijen is onduidelijke waar we op af koersen. Hierdoor worden knelpunten van ad hoc opgelost en vindt er geen duidelijke prioritering plaats. En is het onduidelijk wie welke rol te spelen heeft.

VWS heeft recent een aantal lijnen benoemd waarin zij op samenhang wil sturen: elektronische gegevensuitwisseling tussen zorgprofessional en patiënt (1), zorgprofessionals onderling (2) en secundair gebruik van data (3). Deze stromen raken aan alle in gang gezette initiatieven en projecten. Wat nog lijkt te ontbreken is dat deze in een samenhangende visie worden neergezet. Om in vervolg te kunnen vaststellen wie en wat nodig is om de visie te realiseren.

Wat willen we bereiken is dat in een aantal sessies duidelijkheid bestaat over wat een nationale visie en strategie inhoudt, wat de werking van een masterplan kan zijn en wat er nodig is om tot een plan te komen. Hierbij moet duidelijkheid bestaan wat nodig is om het plan tot uitvoering te brengen. Daarmee biedt het houvast voor de verschillende gremia en partijen in het zorginformatiestelsel en de rol die zij zelf hebben te vervullen.

Wie het organiseert en op welke termijn?

Vanuit VenV nemen we het voortouw. Gegeven de belangrijke rol van VWS is betrokkenheid hier ook noodzakelijk. We kunnen daarbij denken aan een adviseur die ook betrokken is bij het OECD rapport). De voorbereiding doen we met (deel) van de coördinatiegroep.

Een goed voorzitterschap van de sessies is een succesfactor. We kunnen dan denken aan iemand die onafhankelijk van de partijen met kennis van het zorgveld kan optreden.

Het voorstel is maximaal 2 sessies te houden:

- 1) Inhoudelijk – bouwstenen voor nationale visie en strategie
- 2) Procesmatig – wie, wanneer en waar ligt opdrachtgeverschap - opdrachtnemerschap

Wie erbij moeten zijn?

De sessies hebben tot doel bestuurlijke input op te halen. En daarmee meteen draagvlak te creëren voor het vervolg. De eerste sessie(s) willen we insteken met bestuurders. Het voorstel is hiervoor bestuurders uit te nodigen die ook in het IB vertegenwoordigd zijn waarbij domeinen zich kunnen laten vertegenwoordigen.

- ZKH vertegenwoordiger van NVZ, FMS, NFU of ZKN
- LZ vertegenwoordiger van VnVN, Actiz, VGZ
- Huisartsen: vertegenwoordiger van INEEN, NHG, LHV
- Paramedi: vertegenwoordiger van KNVF, PPN
- Deze vertegenwoordigers zullen worden aangevuld met leden van de stuurgroep VenV.

Daarnaast is het wenselijk regio's en leveranciers aan te haken zeker waar het ook gaat om verander en implementatiestrategie

Welke vragen we moeten bespreken?

In de sessie moeten de volgende vragen worden besproken.

- 1) Wat de bouwstenen zijn van een te ontwikkelen strategie en visie?
- 2) Wie moeten bij de ontwikkeling van een nationale strategie worden betrokken?
- 3) Hoe zie het proces om tot een nationale strategie te komen eruit?
- 4) En dan hebben we een plan: wat is nodig om tot uitvoering te komen?

Wanneer zijn we tevreden?

We zijn tevreden wanneer uit de sessies een bevestiging op nut en noodzaak en een aanpak komt voor het opzetten van een nationale visie en strategie waarbij in heldere tijdlijn wordt gewerkt aan een stuk dat in het Informatieberaad kan worden besproken. Insteek is deze sessies al op korte termijn te organiseren (april/mei).

We zijn tevreden als duidelijk is

- Wat contouren (bouwblokken) zijn voor een nationale visie en strategie?
- Wie betrokken moet zijn op het opzetten daarvan (het proces waarlangs we deze gaan ontwikkelen)?
- Wie als opdrachtgever en opdrachtnemer voor dit ontwikkeling van een nationale visie en strategie gaat optreden?

Ruwe planning

- Akkoord initiatief stuurgroep 22 maart
- Bijeenkomst met coördinatiegroep: 2^e helft maart
- Organiseren voorzitter PC: 2^e helft maart
- Eerste PC: medio april
- Tweede PC: begin mei
- Aanpak in stuurgroep bespreken: mei 2022
- Voorstel in IB van juni 2022 (?)