

**Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal**
Bureau Informatieberaad
Zorg

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX Den Haag
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34

www.rijksoverheid.nl

Inlichtingen bij
C.G.A. van Duppen
Beleidsondersteuner
M +31(0)6-21194680
cg.v.duppen@minvws.nl

verslag

Betreft	Stuurgroep Versnellen en Verbeteren (V&V)
Vergaderdatum en -tijd	27 juli 2023 van 14.00 – 16.00 uur
Vergaderplaats	Ministerie van VWS in Den Haag
Aanwezig	Floor Bos, Ronald Gorter (vervangt Marc van Dijk), René Meijer (VWS), Leonique Niessen (vertegenwoordigt eveneens Adriaan Blankenstein), Bianca Rouwenhorst (voorzitter), Han Tanis (webex), Susanne van Vegten, Eddy van de Werken, Tinie van Duppen (projectsecretaris/verslag)
Afwezig	Adriaan Blankenstein, Marc van Dijk, Iman Merison, Martijn Nieuwhof, Arno van Son, Dirk de Wit
Kopie aan	--

Datum
31 juli 2023

Aantal pagina's

Correspondentie uitsluitend richten aan het retouradres met vermelding van de datum en het kenmerk van deze brief.

1. Opening

De voorzitter opent de vergadering met een speciaal woord van welkom aan Eddy van de Werken, voorzitter OiZ. Samen met Nedxis wordt de stichting SiliZo opgericht: de uiteindelijke vertegenwoordiger van de leveranciers in de stuurgroep V&V. Afronding eind dit jaar. Tot die tijd neemt Eddy of Robi Nederlof de leveranciersvertegenwoordiging in de stuurgroep V&V voor zijn/haar rekening.

Punt 1.1. Vaststelling agenda en verslag

Aan de agenda wordt de val van het Kabinet toegevoegd en de mogelijke gevolgen voor (de stuurgroep-)activiteiten. De agenda wordt verder ongewijzigd vastgesteld.

Het concept-verslag van de stuurgroep V&V van 29 juni 2023. Portfolio, pagina 2. Naar aanleiding van refereert Leonique aan het bericht van Susanne van 19 juli jl. aan de stuurgroepleden: gezamenlijke digitaliseringsroadmap MSZ-leden. Martijn (Hessels) wordt gevraagd beide portfolio-overzichten naast elkaar te leggen. Met de digitaliseringroadmap wordt getracht meer sturend te zijn naar de ziekenhuizen toe. Het is de bedoeling deze slag straks ook te maken met Actiz en Ineen zodat straks breed over care en cure heen dezelfde richting wordt opgegaan.

Een en ander hangt ook samen met de leveranciersroadmap (actieplan) en ook kunnen de lessons learned worden ingezet ten behoeve van het Landelijke Platform Digitale Zorg.

Tot slot merkt Leonique op dat bij Nictiz wordt gewerkt aan de monitoringsfunctie waarbij uit dezelfde bronnen wordt geput zodat ook hier de samenhang zichtbaar wordt.

René deelt mee dat vanuit de IZA-werkgroep al 2 keer een overleg heeft plaatsgevonden met de IZA-partijen, leveranciersmanagement en Martijn Hessels. Ook hier is reeds overeenstemming. Veel complimenten voor.

Naar aanleiding van Twiin governance/vertegenwoordiging koepels in de stuurgroep Twiin deelt Floor mee dat deze vertegenwoordiging er is in verschillende klankbordgroepen. Onderzocht wordt nog of deze vertegenwoordiging afdoende is.

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.

Punt 1.2 Actiepuntenlijst

Punt 1. – toelichting Nictiz Leren van andere sectoren. Staat op de agenda. Punt wordt geschrapt;

Punt 2. – D&A-onderzoek/inloggen en lokalisatie. René merkt op dat dit bij Thomas van der Lans ligt. Is in wording in voorbereiding op de Kamerbrief die in het najaar uitgaat. Een notitie waarin de inrichtingskeuzes per generieke functie zijn opgenomen wordt geagendeerd voor de stuurgroepvergadering op 25 september a.s.;

Punt 3. – ZIB-transitie/eenduidig gebruik terminologie e.d. Agendering vindt plaats 1^e stuurgroep ná Houderschapdag 23 november 2023 te weten, 18 december;

Punt 4. – portfolio. Agendering rapportage 25 september 2023;

Punt 5. – detailreactie VWS/HIMMS juni 2023. Staat op de agenda. Punt wordt geschrapt;

Punt 6. – DTO/profielchets IB. Is ter informatie bij de stukken gevoegd. Han merkt hierbij nog op dat wordt toegespitst op het feit dat in de stuurgroep/DTO i.o. knelpunten worden gesignaleerd maar de stuurgroep/DTO i.o. heeft ook een nadrukkelijke monitoring-/interventie-functie. Afsproken wordt de tekst hierop aan te passen (actie: Dirk). Punt wordt geschrapt;

Punt 7. – geleerde lessen implementatie VIPP's. Intern VWS wordt hier ook met de beleidsinhoudelijke directies naar gekeken. Leonique verwijst in dit kader ook naar de lessons learned MSB (ter informatie bij de stukken).

René deelt mee dat, als het gaat om implementatie, alle lessons learned naast elkaar zouden moeten worden gelegd maar dat met name moet worden gekeken naar het unieke van een VIPP voor een sector en wat er moet gebeuren in het kader van implementatie (niet het wiel opnieuw uitvinden in vervolgtrajecten).

Bianca merkt op dit breder te willen trekken. Zij heeft een onderzoek naar implementatie en de rol van VWS laten uitvoeren en gaat na wat de status is.

Daarnaast geeft zij aan dat het ook goed is om als stuurgroep stil te staan bij het implementatievraagstuk. Op basis van de rode draden analyses van de lessons learned kunnen we bezien hoe tegen implementatie aan te kijken de komende 4 jaar (rolverdeling, hoe te sturen en te borgen) ook in relatie tot IZA en de regio's.

Agendering volgt;

Punt 8. – strategie NVS-voorstel versnelling. Staat op de agenda. Punt wordt geschrapt.

Val van het Kabinet

De bewindspersonen zijn op dit moment op vakantie en zijn bij terugkomst demissionair. Op 6 september a.s. vindt een Kamerdebat plaats over welk beleid controversieel wordt verklaard en welk niet. Getracht wordt IZA-zaken niet controversieel te laten verklaren (doorgang plateau 1). In de periode tot aan een nieuw Kabinet kan geen nieuw of gewijzigd beleid naar de Kamer worden gebracht. De aandacht zal de komende tijd met name uitgaan naar de verkiezings- campagne.

Verwacht wordt ook dat ten aanzien van de aanvullende post van 1,4 miljard waar bij de voorjaarsbesluitvorming van dit jaar 300,5 miljoen op is vrijgegeven voor nieuwe initiatieven, het resterende gedeelte terugvloeit in de schatkist. Daarnaast kan het zo zijn dat op de toegezegde gelden uit het regeerakkoord geen aanspraak meer kan worden gemaakt.

Een en ander leidt in 2023 en 2024 echter niet tot problemen.

Op dit moment wordt een financiële doorrekening voorbereid op de NVS. Benodigd met het oog op het nieuwe regeerakkoord. Gereed: eind 2023/begin 2024. De transformatiegelden IZA zijn wel vrijgegeven bij de Voorjaarsnota.

2. Herziene planning strategie

Algemene opmerkingen:

- Susanne merkt op dat er onvoldoende is gedaan met de vraag inzichtelijk te maken wat nodig is om eind van dit jaar het resultaat op te leveren. Daarnaast maakt de notitie onvoldoende duidelijk waarom een verlenging van 3 maanden wel leidt tot oplevering van het resultaat. Namens het kernteam NVS geeft René aan dat zelfs met een oneindig aantal middelen een vervroegde oplevering in 2023 niet mogelijk is. We hebben te maken met een rijdende trein. Inzet van extra capaciteit betekent dat we nieuwe/meer mensen op de hoogte moeten brengen van wat we doen en waar we staan. Dit kan zelfs betekenen dat je in 2023 nog minder kan leveren dan gedacht terwijl er eind van het jaar wel een tussenrapportage naar de Kamer moet;
- Leonique merkt op dat in de notitie wordt gesteld dat er op de korte termijn vooral keuzes moeten worden gemaakt waarvoor versneld een roadmap nodig is maar dat deze keuzes in de stuurgroep van september voorliggen. Zij is wel benieuwd naar welke keuzes dit zijn. Wordt dan bijvoorbeeld een keuze gemaakt rondom Cumuluz?;
- Floor merkt op dat de kern van het vervolg onder andere te lezen is in de zin: "Lopende projecten voor de korte termijn beoordelen tegen de vastgestelde kaders uit spoor 2." Welke kaders zijn er dan en welke keuzes worden voorgelegd? Volgens Han zijn die kaders er nog niet, zijn we met verschillende dingen bezig en ontbreekt samenhang. René geeft echter aan dat samenhang en kaders wel ontstaan (zie notitie landelijk vertrouwensmodel) en dat de komende maanden concrete keuzes voorliggen. Bijvoorbeeld op het gebied van generieke functies en voorzieningen, over de zib-kernset en het doorontwikkelen van het concept dataplatformen. Voor het maken van deze keuzes is de kerngroep NVS niet altijd in de lead, want in veel gevallen lopen er al trajecten. De kerngroep NVS is bij deze trajecten aangesloten en denkt vooral mee over wat moet gebeuren richting plateau 2 en 3. Verzocht wordt om in de stuurgroep van september duidelijk te hebben welke (scherpe) keuzes er voorliggen, wie waarvoor in de lead is, welk proces gevolgd wordt om te komen tot keuzes en wat de roadmap na deze keuzes is;
- Han noemt tot slot het beoordelingskader IZA-aanvragen. Op basis van dit kader liggen ook een aantal keuzes voor bij zorgverzekeraars en is er een kans dat bijvoorbeeld vanuit Cumuluz een aanvraag volgt.

De stuurgroep V&V heeft hierin eigenlijk geen rol, verantwoordelijkheid ligt bij ZN, maar wellicht als stuurgroep V&V wel bezien of eea in lijn is met wat we doen en nastreven (NVS): hebben de juiste experts ernaar gekeken (en zo ja, dan worden deze gevolgd) en wordt een bijvoorbeeld politieke dimensie gemist dan hier wellicht een aparte actie op zetten. Han bekijkt hoe die kan worden vorm gegeven.

Samenvatting/afgesproken wordt:

Bianca vat dit onderdeel als volgt samen: de kerngroep NVS heeft gezegd niet te kunnen versnellen, maar wel dat er in de stuurgroep V&V van september een overzicht komt van a) de keuzes die gemaakt moeten worden nu en in de toekomst b) wanneer verwacht wordt dat welke keuzes moeten worden gemaakt en c) een notitie die het proces beschrijft (waar vindt wat plaats - roadmap), ook in relatie tot het IB. Hierdoor wordt de stuurgroep V&V in staat gesteld te sturen op de keuzes die gemaakt moeten worden.

Verder wordt afgesproken dat bezien wordt hoe in de keuzes die worden gemaakt en de plannen die worden gemaakt, verbinding kan blijven gelegd met de leidraad van ZN, zodat tijdens de ontwikkeling van kaders en keuzes ook vooruit wordt gekeken.

3. Detailreactie VWS bestuurlijke verdiepingsreis HIMMS 6-7 juni 2023 Lissabon

Algemene opmerkingen:

- Punten liggen binnen de scope en worden meegenomen in de lopende initiatieven;
- Floor merkt op dat voor goed opdrachtgeverschap niet alleen een roadmap nodig is maar dat als het gaat om leveranciersmanagement ook een tafel zou moeten worden ingericht waarop alle initiatieven samenkomen. Bianca merkt op dat hieraan wordt gewerkt en dat de leverancierstafel staat opgenomen in de governance echter een planning is nog niet voorhanden. Een projectmanager wordt bij VWS aangetrokken om uitvoering te geven aan het actieplan ICT;
- Eddy refereert aan het besluit rondom FHIR: Nictiz is aan de slag met een transitietraject. Uit de markt wordt teruggehoord dat ook bestaande informatieuitwisselingen "geFHIRT" zouden moeten worden. Goed dat gekozen wordt voor een uitwisselingsstandaard maar verander niet alles dat al werkt.

Bianca deelt mee dat dit voortkomt uit de Publiek Houderschapstafel waar ook leveranciers aan tafel zitten. Aan Nictiz is gevraagd te onderzoeken hoe de standaard kan worden geïmplementeerd voorzien van consequenties. Een aantal standaardhouders is verzocht om implementatieconsequenties aan te geven zodat op basis daarvan de te belopen weg kan worden gekozen.

Uitgangspunt is transitie naar FHIR voor nieuw en ook voor bestaand als het nodig is.

Han merkt hierbij nog op dat om een en ander ten aanzien van het bestaande goed op te kunnen pakken er een businesscase nodig is. Leonique neemt de gemaakte opmerkingen mee;

- Susanne deelt tot slot mee dat op het gebied van digitale inclusie bij BZK een digitaal samenlevingsproject loopt. Dit gaat helpen om de hybride zorg te versnellen.

Bianca merkt op dat dit valt onder de stas digitale zaken. Het is goed om te bezien of de helpdeskzorg hierbij kan helpen (insteeken bij team Toegang). Ook is digitale inclusie onderdeel van de NVS.

4. Ontwikkelen landelijk vertrouwensmodel

René geeft een korte toelichting.

Algemene opmerkingen:

- René merkt op dat het niet de bedoeling is om een groot programma op te tuigen maar wel om een zodanig vertrouwensstelsel met kaders en afspraken neer te zetten waar de verschillende initiatieven, projecten en programma's aan moeten voldoen om uiteindelijk deel uit te maken van de structurele invulling.
Daarbij is bij kwaliteit van data nog onduidelijk wie de verantwoordelijke is en uit welke werkpakketten dit precies bestaat. Leonique stelt aanvullend dat beter gesproken kan worden van een "landelijk vertrouwensstelsel" omdat het over stelsels gaat en niet alleen om het model generieke functies. Daarnaast vraagt zij om in het vervolg voldoende rekening te houden met het betrekken van de juiste partijen en om aandacht als het gaat om de uitwisseling met patiënten.

Samengevatting/afgesproken wordt:

Dat gezien wordt dat op samenhang en integraliteit gestuurd moet worden. Hier is geen sprake van een apart programma: het moet leiden tot concrete werkpakketten (goed kijken of de juiste personen/partijen betrokken zijn).

Neem de (afzonderlijke leden van de) stuurgroep V&V richting september mee in het proces en het op te leveren resultaat. Breng hierin samenhang aan op het gebied van portfoliomanagement en de IT-roadmap van de NVZ (zie bijlage).

5. Uitwerken landelijk dekkend netwerk

Omwillen van de tijd wordt een schriftelijke ronde voorgesteld. In een volgende stuurgroep komt dit weer op de agenda.

6. Vervolg eOverdracht

Han deelt mee dat een afsluitende stuurgroep eOverdracht heeft plaatsgevonden waarin besloten is het PoC-model voort te zetten. Wel net als bij VIPP5 in ogenschouw nemen hoe dit gaat werken. Bij eOverdracht is het tot nu toe geen succes gebleken, ook niet qua architectuur. Lijkt meer werk op te leveren dan vóór eOverdracht het geval was. Wil het werken dan moeten dan ook eerst nog een aantal randvoorwaarden ingevuld worden (zie notitie).

Algemene opmerkingen:

- Eddy: het feit dat er private en andere netwerken zijn is niet erg als ze maar in vertrouwen kunnen communiceren. Dat mag geen belemmering zijn. Maar als het op papier minder werk is dan digitaal dan is het doel niet bereikt.
Han geeft aan dat er 2 discussies lopen: 1) de sector wilt vasthouden aan Nuts, Chipsoft wil niet praten met Nuts, dus dat gaat niet werken en 2) de discussie over nID en Nuts. Programma heeft veel gekost maar functioneel weinig opgeleverd. Gezien onder andere deze discussies is het accepteren van de aanbevelingen dan ook nog geen gelopen race.
Eddy merkt op dat de leveranciersachterban van mening is dat het goed is dat er scenario's zijn en dat niets doen geen optie is. Hierbij heeft het MVP-scenario de meeste kans van slagen maar dan moet wel samen, ook met de leveranciers, gekeken worden naar hoe dit verder vorm te geven. En ook moet worden bezien welke inspanning geleverd moet worden om een bepaalde dekking te krijgen.

Dan nog: de huisartsen zijn niet betrokken terwijl het voor hen straks wel belangrijk kan zijn om betrokken te zijn. Han merkt op dat hier het zorgdomein voor is.

Tot slot wordt Eddy geadviseerd om de detailopmerkingen ten aanzien van het rapport in te steken bij de directie LZ. Bianca brengt Eddy met hen in contact;

- Leonique vraagt zich, als het gaat om de randvoorwaarden, af wat de rol van de stuurgroep daarin is. Zijn er nog zaken die niet geadresseerd zijn? Loopt er bijvoorbeeld al een traject op dataregistratie? Bianca merkt op dat een aantal zaken al opgepakt wordt. Opletten dat de stuurgroep niet alles wat al ergens anders wordt opgepakt, naar zich toetrekt.

Samenvattend/afgesproken wordt:

Dat de notitie die voorligt wordt voorzien van inzicht in welke adviezen waar belegd zijn en waar niet om vervolgens te bezien hoe dit verder op te pakken teneinde meer grip te krijgen en voor borging van adviezen te zorgen.

Vorenstaande wordt door René uitgezet.

7. Leren van andere landen/leren van andere sectoren

De presentatie wordt gegeven door Aura Vernooy en Zain Ishfaq (Nictiz). Aan de stuurgroep wordt respons gevraagd op 2 stellingen: 1) zorginstellingen zouden er goed aan doen een alliantie te vormen met als collectief doel de databeschikbaarheid te bevorderen en 2) het vastleggen van gezamenlijke drijfveren waaruit doelen, principes en ontwerpkeuzes voortkomen zorgt niet alleen voor een stip op de horizon maar ook voor een langdurige samenwerking.

Het aangaan van allianties blijkt zowel in de financiële als in de onderwijssector een succesfactor te zijn. Problemen van veldpartijen worden door veldpartijen opgelost (hoge mate van verantwoordelijkheid en pragmatisch); samen sterker dan alleen (elkaar steunen en leren van elkaar); financieel aantrekkelijk (waardoor ook kleinere partijen kunnen participeren). Wel zorgen dat nieuwe allianties complementair zijn op reeds bestaande allianties.

Algemene opmerkingen:

- Floor merkt op dat het goed is om bijvoorbeeld als het gaat om implementatie een alliantie te vormen. Wel vraagt zij zich af wat de relatie met de koepels is (sturen op interoperabel maken). Landelijke allianties: implementeren en borgen. De regionale zorginstellingen zouden kunnen worden gezien als een zorgalliantie;
- Ronald merkt op Surfnet een interessante ontwikkeling te vinden. Het veld is even complex als de gezondheidszorg en men is er blijkbaar in geslaagd, voorbij de politiek, de doelen te realiseren. Wij hebben het IZA, het MBP: nu het zorgveld verleiden om verantwoordelijkheid te nemen;
- Bianca vraagt wat er nu anders is dan bijvoorbeeld 4 jaar geleden. Waarom zijn de allianties in de zorg niet eerder tot stand gekomen. Vanuit het zorgbrede perspectief zou dit namelijk erg mooi zijn. En wat heb je dan nodig om zo'n zorgbrede alliantie te laten werken. Daarnaast hoe maak je dan door alliantievorming de slag van sectorperspectief naar landelijk perspectief. Floor merkt hierbij op dat uit de regionale zorgallianties de rode draden zouden kunnen worden gehaald die van betekenis kunnen zijn voor het landelijk perspectief. Leonique: gezamenlijke drijfveren concretiseren. Susanne merkt hierbij nog op dat urgentie de aanleiding is om zaken gezamenlijk op te willen lossen c.q. een alliantie te willen aangaan/tot de slag naar een breder, landelijk perspectief te komen. Binnen de zorg dan

ook kijken naar het urgentieniveau en, als het gaat om de korte termijn, op bepaalde zaken misschien zelfs urgentie creëren bijvoorbeeld met betrekking tot de arbeidsmarkt.

Samenvattend/afgesproken wordt:

- Leonique merkt op dat er, ook vanuit leren van andere landen, lessons learned zijn die nu worden gebruikt bij de uitwerking van de NVS. Kijken naar wat we kunnen gebruiken, ook vanuit Surf en Currence, wat nu bruikbaar is. Ten aanzien van het vervolg wordt afgesproken dat Aura en Zain een aantal stuurgroepleden bellen om suggesties/initiatieven op te halen om te komen tot een notitie waarin concreet staat wát gedaan moet worden om wélk succes te halen. Bianca merkt nog op dat het belangrijk is om het aspect van urgentie/ drijfveren nadrukkelijk te betrekken bij het opstellen van plannen, het maken van keuzes en het aangaan van allianties.

8. Rondvraag/afsluiting

Bianca merkt op dat er in augustus geen vergadering van de stuurgroep plaatsvindt met het oog op de zomervakantie. Bezien wordt of er misschien toch een extra moment moet worden ingepland.

De volgende vergadering van de stuurgroep Versnellen en Verbeteren vindt plaats op:

25 september 2023 van 15.00 – 17.00 uur
(Ministerie van VWS, Den Haag – Uraniazaal B-04.24)